

Conceptos para  
la acción de gobierno

1

Material de trabajo  
para funcionarios provinciales

# Ejes, Objetivos y Estrategias del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires

Síntesis de discursos  
del Gobernador, Ing. Felipe Solá  
enero - setiembre 2002



**Jefatura de Gabinete**  
Gobierno de la Provincia  
de Buenos Aires

Jefe de Gabinete  
Dn. Gerardo Osvaldo Amieiro

Subsecretario de Coordinación de Políticas Públicas  
Lic. Ramón Alberto Esteban

Director Provincial de Relaciones Interministeriales  
Dn. Gustavo Aguilera

Director Provincial de Control de Gestión de Políticas Públicas  
Lic. Diego Rossi

Director Provincial de Información y Participación  
Dn. Pablo Pais

## **El presente documento de trabajo tiene dos objetivos:**

- ✓ *Afirmar que, en medio de una crisis institucional y social sin precedentes, es posible generar un espacio para que las ideas y convicciones ocupen un lugar rector en las acciones del Gobierno Provincial; y*
- ✓ *Que el Gobierno Provincial tiene ideas y convicciones que, con la permanente reflexión sobre la práctica, enriquecen y guían el pensamiento de quienes en los distintos niveles tomamos decisiones que repercuten, en forma directa o mediata, sobre la calidad de vida del Pueblo.*

*Hemos realizado una compilación sintética de los discursos del señor Gobernador, cuyo resultado son los "Ejes conceptuales, objetivos y estrategias del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires", que se proponen como marco doctrinario en el que se deben sustentar las decisiones que en todos los niveles de la Administración se toman diariamente.*

*Un gobierno sin doctrina no tiene rumbo.*

*Un gobierno sin realizadores no tiene futuro.*

*Se trata, pues, de reunir doctrina y realizadores para tener rumbo cierto y protagonistas comprometidos.*

Gerardo Osvaldo Amieiro  
Jefe de Gabinete  
de la Provincia de Buenos Aires

## ÍNDICE

### A. Ejes conceptuales del Gobernador sobre los objetivos y métodos de Gobierno en la Provincia de Buenos Aires

A1. Vocación, capacidad y credibilidad	Pág. 8
A2. Planificación basada en valores y objetivos	Pág. 10
A3. Reforma Política y Modernización del Estado	Pág. 12
A4. Descentralización y Regionalización	Pág. 14
A5. Participación y Control de Gestión	Pág. 15
A6. Justicia Social	Pág. 16

### B. Ejes, Objetivos y Estrategias fijadas por el Gobernador sobre temas prioritarios de agenda provincial

B1. Asuntos Agrarios y Producción	Pág. 16
B2. Desarrollo Humano y Trabajo	Pág. 19
B3. Economía provincial	Pág. 19
B4. Gobierno	Pág. 21
B5. Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos	Pág. 21
B6. Justicia	Pág. 23
B7. Salud	Pág. 24
B8. Seguridad	Pág. 25
B9. Educación	Pág. 27
B.10. Ciencia y Tecnología	Pág. 29
B.11. Medio Ambiente	Pág. 29
B.12. Derecho Humanos	Pág. 30

Gobernador Felipe Solá, 3 de setiembre de 2002

“Somos plenamente conscientes que una buena parte del modelo de gestión y de concepción del poder que rigió a la Argentina durante muchos años está desvencijado, y ha fracasado la conformación del poder que está deslegitimizado y que requiere de una nueva legitimidad que sólo vendrá de los hechos. No de las palabras, no de los gestos solamente, no de las intenciones, por buenas que sean. **Los hechos tendrán que hablar por nosotros**”.

“**Atrás del Estado están las personas**, las que no están en el Estado, los millones de bonaerenses que viven mal en esta Argentina de hoy y que tienen esperanzas de vivir mejor”.

"La Provincia de Buenos Aires requiere que el Estado se ocupe y respalde, ¿a quiénes?: que respalde a todos, a los más pobres que son los que más lo necesitan, pero también a los pibes que van a la escuela pública y privada, a sus padres, a quienes tienen que producir; lo necesitan los trabajadores como pocas veces".

"Está surgiendo en la Argentina, nos guste o no nos guste, a su manera, una nueva autonomía. Esa autonomía, que es tomar la propia conducción por parte de muchos argentinos, parte de la frustración individual y colectiva; aparecen formas de autogestión y de independencia. Muchas de ellas tienen poco o nada en cuenta al Estado y han renunciado a su participación. Y si el Estado no se encarga a través de estos hombres, a través del Gobernador, a través de los representantes del pueblo, a través de todos los que ocupan el Estado, a través de la Justicia, de rehacer vínculos con la comunidad, cualquiera sea el pensamiento de esta comunidad y la posición política y social que ocupen, si no volvemos a restablecer la relación mínima e indispensable entre el Estado y las personas, seremos una república cada vez más dividida. Los excluidos de los planes del Estado y los excluidos social o culturalmente tenderán a hacer su propia república".

"Ya no convencen a nadie cuestiones como la actitud empresarial rentista o ultra dependiente del Estado, la necesidad imperiosa de algún empresario de ser amigo de algún funcionario y sentir que de esa manera tiene protección, o lo que es peor aún, prestigio y legitimación de lo que hace". "Ha fracasado también el clientelismo asistencial, no la asistencia, sino como equivocadamente piensan muchos: que aquellas cuestiones que el Estado da a quienes tienen necesidades concretas son una dación graciosa del funcionario, como si las cosas fueran nuestras cuando son del pueblo".

"Ha fracasado también la idea de que se puede gobernar olvidando nada menos que el crecimiento, la **cuestión productiva** -que es la verdadera sangre que corre por las venas de una comunidad-, el abandono de las cuestiones de la producción por parte del Estado, el abandono de lo que podríamos llamar soberanía productiva provincial, que es la combinación de la atención a los hombres de la producción y los hombres del trabajo". "No podemos concebir que un Ministerio de la Producción no sea permanentemente defensor de la producción provincial frente a las políticas nacionales, cuando la producción y el trabajo de la Provincia aporta el 38% del Producto Bruto Nacional y otro tanto de impuestos, mientras cobra el 22% de los mismos".

"Respaldar (a los bonaerenses) es meterse en cada problema. Uno de los problemas centrales de la Provincia es lo que se ha dado en llamar **educabilidad**, es, decir la capacidad de poder asegurar que todos los niños que empiezan el colegio primario puedan tener la misma capacidad de reflexión, de enseñanza, capacidad de aprendizaje; lo que hoy no ocurre. La incapacidad de generar educabilidad es la primera ruptura del principio de igualdad de oportunidades. Entonces no concebimos la cuestión social sino básicamente como una ayuda concreta y reforzada nutricional y de atención a todas aquellas madres que hoy están en el Plan Vida, por ejemplo; de forma tal de asegurar que desde que conciben a cada uno de sus hijos hasta que comienzan la escuela esté asegurada la nutrición de la madre, del hijo y de la familia que la rodea".

"Tener mejor educabilidad es lo que nos importa como potencial de crecimiento y de igualdad para el futuro, y por lo que deberían juzgarnos el día de mañana".

“Luchar contra la inseguridad, además de ser un deber, es absolutamente esencial para que vuelva la posibilidad de crecimiento en la Argentina, entre otras cosas. Y nadie duda que la **lucha contra la inseguridad** tiene dos caras concretas, una central que pasa por la policía y su conducción, y la capacidad de prevenir e investigar. Y la otra cara, que es reformular y ampliar enormemente los lazos entre la comunidad atemorizada y el Estado y la policía que la debe proteger. No lo podemos hacer solos, y sería soberbio pensar que es así; necesitamos el vínculo fuerte, la confianza en la policía, donde no hay otro instrumento de manejo de la violencia organizada desde el Estado que no sea ella; y la confianza de la comunidad, localmente organizada, para defenderse. O reaccionamos todos juntos ya, o nos equivocamos.”

“El Estado debe respaldar también la **Justicia**, que necesita ser reforzada. Necesitamos que sea mucho más veloz la justicia penal, de forma que no tengan que esperar tanto tiempo para un juicio oral y público, y podamos tener condenados y no procesados en las cárceles”.

“Necesitamos **descentralizar en serio**, de a poco, no para sacarnos problemas de encima, sino descentralizar. Descentralizar los impuestos: qué pasa hoy?. Nosotros aumentamos cada vez más nuestra recaudación provincial, mientras tanto se nos cae lo que recibimos de la Nación, porque hay injusticia en la forma de repartir los impuestos. (...) Necesitamos descentralizar en todos los temas. Hemos avanzado mucho con los Intendentes, tenemos que avanzar más con la comunidad para que se convenza que, o hay Estado provincial respaldado por la gente más allá de las cuestiones políticas que son modificables, o el Estado sigue siendo para algunos, sigue atendiendo mal a otros y sigue desentendido de muchos. Este es el cometido que le doy hoy a mis Ministros”.

A. Ejes conceptuales del Gobernador sobre los objetivos y métodos de Gobierno en la Provincia de Buenos Aires

A1. Vocación, capacidad y credibilidad

**Hoy en la Argentina no hay más chance de hacer política espectáculo. No se puede hacer seguridad espectáculo**, sacándose fotos al lado de patrulleros y equipamiento nuevo. De nada vale salir en televisión mostrándose al lado de una unidad sanitaria nueva si la gente, cuando va a un hospital, no puede ser atendida. Hay demasiado dolor, por eso no me van a ver a mí haciendo anuncios o cortando cintas. No quiere decir que eso esté mal, yo también desearía estar en los tiempos buenos en los que uno inaugura obra pública. **No creo que sean tiempos de lucirse, ni de proyectarse en política, ni de pensar en términos personales; son tiempos duros y difíciles que exigen el máximo sacrificio solidario por los demás y, si es posible, no perder la alegría, porque si no nos quebramos.** (Discurso Encuentro con 150 Entidades Intermedias en Florencio Varela, 19/06/02).

En la **Argentina hay muchas posibilidades de cambiar y de salir adelante, pero hay que animarse, y los primeros que tenemos que animarnos somos todos los que gobernamos.** Hay que animarse,

hay que arriesgar para salir adelante, porque es así como resurgen los países. **Si no arriesgamos sólo nos quedará hablar de la crisis, invocarla, llorar sobre ella, y no nos daremos cuenta de que esa misma crisis es la que nos termina paralizando.** No hay ninguna excusa, para quienes tenemos responsabilidades o para quienes tienen que ser solidarios porque tienen más, para estar paralizados.

No basta tampoco con la voluntad. **Para sacar adelante el país, hace falta algo más, hace falta que quien gobierne acierte. Hace falta que quien gobierne sepa expresar qué quiere y a dónde quiere llegar, y sepa hacerse acompañar para eso.** (Discurso Inauguración Autopista en Berazategui, 24/05/02).

Con respecto a esta querida Provincia, **asumo dos compromisos: primero, el de decir la verdad sin soslayar las malas noticias. Segundo, el de trabajar de sol a sol y tratar de dar ejemplo.** Dar ejemplo no es ser el mejor, es que alguien piense: "Mi Gobernador está haciendo todo lo que se puede" . A partir de ahora, voy a tratar de estar menos en la problemática de la administración de la Provincia, que me consumió la energía y el pensamiento durante los primeros meses, y voy a estar mucho más cerca de los problemas de la salud, de la educación, de la producción, de la seguridad de la vida cotidiana de los bonaerenses. (Discurso Inauguración de Obras de Ampliación y Refacción Hospital Municipal en General Villegas, 24/05/02).

**Si no somos capaces de asumirnos tal cual somos -nuestras debilidades y nuestras responsabilidades, que nos caben a todos al menos como testigos de una decadencia anunciada- no tendremos posibilidad alguna de exhibir una identidad que nos proyecte hacia adelante.**

La crisis brinda la oportunidad a quien la sufre de reconocerse a sí mismo, con sus errores, sus limitaciones, sus debilidades. Nos encontramos con los escombros de nuestras fantasías para reconstruir nuestra identidad común, sobre la cual **podamos elaborar un proyecto que nos contenga a todos.**

**No nos resignamos a la decadencia.** Debemos honrar a quienes confiaron en nosotros para hacer mejor a la Provincia. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Hemos recibido la conducción de la Provincia en medio de lo que todos califican como la peor de las crisis de la Argentina moderna. **Gobernar hoy está muy lejos de ser un privilegio, salvo que, como debe ser y siempre debió ser, entendamos que es un privilegio servir a nuestro pueblo cuando el pueblo más lo necesita y más desamparado se encuentra.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Vamos a caminar, andar y andar, no vamos a mezquinar** lo que la gente necesita que es el testimonio y el compromiso de todos aquellos que pidieron el voto y hoy tienen funciones; sean electivas porque son legisladores o intendentes, o sean funciones ejecutivas porque han sido designados secretarios, subsecretarios, directores de los municipios o de la Provincia. Hay que laburar el doble para que la gente sufra un poco menos, eso es primero. (Discurso Entrega de la Tarjeta Social Plan Vida en La Matanza, 28/01/02)

Confianza no es pensar que todo va a ir bien, **confianza es pensar que aquel que se eligió o se designó está allí para hacer todo por sus conciudadanos, no para traicionarlos y engañarlos.** El que confía puede ser engañado, puede perder, puede sentirse zozco por haber confiado; pero apuesto por los que

confían porque pueden crecer y pueden construir vida, y no a los que desconfían porque están en el mismo lugar y nunca avanzan. (Discurso Inauguración Puente Vial en San Miguel, 11/04/02).

**La gestión de gobierno no podrá ser más, en ningún caso, en ningún nivel, ni nacional, ni provincial, ni municipal, una gestión desordenada, distraída, corrupta, que no tiene en cuenta las relaciones entre el gasto y el ingreso, o como se endeuda al Estado. Una de las causas más notorias del divorcio entre gobernantes y gobernados es la corrupción.** Una definición estrecha de la corrupción tiende a identificarla exclusivamente con el manejo del poder y de los recursos del estado, en provecho propio. Pero el término corrupción es mucho más amplio que ésto. Obviamente son corruptos quienes roban, coimean o trafican influencia. Pero hay otras formas de corrupción por lo menos tan graves como aquella y de fuerte impacto en la credibilidad y en la confianza popular. La falta de idoneidad, la incapacidad manifiesta para ejercer con eficiencia las responsabilidades públicas, es también una forma de corrupción y ésta tiene también consecuencias nefastas sobre la fe pública. **Si los gobernantes no son capaces de resolver los problemas que se les presentan, si no son capaces durante los momentos críticos de contener a su pueblo, de mantener el rumbo con convicción y firmeza y de impedir que cunda la desesperanza y el temor, es mejor que dejen el lugar a otros que puedan realizarlo.** Mi experiencia me demuestra que muchas veces el pueblo no nos pide la resolución inmediata de los problemas, porque sabiamente intuye que eso no es posible, pero nos pide o mejor dicho nos exige que demos la cara, que seamos capaces de hablarles con la verdad y compartamos con ellos el esfuerzo necesario. Y aparecen aquí otras dos formas de corrupción. La primera es la resignación apresurada de las responsabilidades. Un famoso dirigente gremial de los años setenta pasó a la historia por una infeliz afirmación: "Yo me borré". Eran los tiempos del golpe de Estado y él se había borrado. (...) **El pueblo puede perdonar errores y fracasos, no perdona, en cambio, las defecciones.**

Desgraciadamente **se ha hecho tan común la mentira que ya nadie presta atención a lo que se dice ni exige que se cumpla lo que se promete.** Este fenómeno tolerado y por momentos exhibidos como un signo de habilidad política, tiene consecuencias nefastas para la consolidación de una sociedad genuinamente democrática. **Las sociedades democráticas y las sociedades desarrolladas tienen como uno de sus pilares fundamentales a la confianza.**

Si un pueblo no puede confiar en la palabra de sus gobernantes, si éstos traicionan sus promesas y ocultan por cobardía la verdad, la desconfianza termina desparramándose coma veneno en el cuerpo social, paralizando -como ocurre con la ponzoña de las alimañas en el cuerpo humano- cualquier posibilidad de movimiento colectivo. No es sólo mentir prometer lo que se sabe que no se podrá cumplir, es también mentir no tener el coraje de decir la verdad cuando se enfrentan situaciones críticas arriesgándose incluso al malestar popular. (Discurso Seminario Internacional Comunicación y Confianza: el diálogo roto entre gobernantes y gobernados, 19/03/02)

Estos hombres, ya probados en el gobierno y en la militancia política, con un **conocimiento** muy pleno cada uno de su profesión específica, tienen además de mi **confianza, un pasado irreprochable de constancia, un pasado ético irreprochable y un pasado de trabajo.** Tienen además (...) **el necesario talento** para llevar adelante lo que resta de este gobierno provincial, aceptando nuevos desafíos, aceptando todo lo

que hace falta hacer y teniendo la **creatividad** y la **frescura** suficiente como para no olvidar que lo que hacemos todos los días, por rutinario que parezca, tiene que repercutir en la vida de los bonaerenses. (Discurso Asunción Autoridades Provinciales, 03/09/02).

**Ya no se menosprecia la capacidad de administrar en función de la capacidad de liderar políticamente.** Ya se sabe que cualquier liderazgo político basado en una mala o pésima administración se cae, ya se sabe cuál es la condición necesaria aunque parezca no ser la condición suficiente para conducir. **Y la condición necesaria es administrar con entereza, con responsabilidad y con honradez.** (Discurso Asunción Autoridades Provinciales, 03/09/02).

## A2. Planificación basada en valores y objetivos

Hay un Documento del Diálogo Argentino que de golpe, en una frase, dice todo lo que tenían que decir del momento, que **es que el problema argentino es el egoísmo sectorial, es la pertenencia a una corporación por encima de la pertenencia a una Nación, o a una República.** Esa es la síntesis, por negativa que parezca, más fuerte, más importante y más dolorosa, como conclusión del Diálogo Argentino. (Discurso Cierre de Ciclo de Encuentros A.R.E.A. 2002, El diálogo como estrategia de las democracias, 16/07/02).

La **decadencia** se dio en muchos lugares del mundo en etapas de la historia del hombre y constituyó en sí misma una era. La decadencia de los que fueron grandes la hemos estudiado en la historia. Hay una definición de decadencia que voy a tomar de un filósofo argentino, ya que me parece acertada, y dice así: "decadencia no es la vuelta al pasado, decadencia es la incapacidad para salir del presente". **Eso es lo que debemos combatir hoy en la Argentina.** Es la primera obligación de quienes tenemos responsabilidades públicas, y no debemos hacerlo de una manera formal, ni con rostros severos, ni retando a la gente para que no sea decadente. La obligación que tenemos es **no ser decadentes, abriendo espacios, abriendo corazones, abriendo mentes, siendo generosos, humildes, amplios, y sabiendo que todo el mundo, cualquiera sea su condición, finalmente debe regresar a la alegría, a esa alegría que se construyó en algún momento de la infancia y de la fantasía.** (Discurso Presentación Marca Viva las Pampas en San Fernando, 30/05/02).

Esa **falta de valores que se llama anomia, es el principal enemigo que tiene el orden constituido, el Estado; y finalmente, el gran representado por el Estado, que es el pueblo.** El pueblo quisiera que se reconstruyeran esos valores y nosotros somos plenamente conscientes de eso. En cada una de las familias de los hombres de la policía que están hoy acá, de los hombres políticos, de los hombres de la prensa, anida esa necesidad de reconstitución de los valores, de confraternidad, de paz y de sentido al hecho de vivir en la Argentina. Si le damos sentido a nuestras vidas, seremos entonces lo que una Nación debe ser que es unidad de sentido. Una unidad de sentido que se mantiene a través del tiempo, eso es una Nación. (Discurso Acto por el Día Nacional del Policía, 19/04/02).

Solamente se puede construir si uno tiene gestos muy claros y los gestos implícitos llevan la grandeza y la pasión y el desprendimiento. (...) Además debe haber absoluta transparencia, una enorme vocación de tolerancia y demostrar lo que uno tiene, lo que uno es, lo que uno hace. **El gobierno debe decir qué hace, lo que gasta y lo que ingresa; a fuerza, a veces, de pasar por cansador.** (Discurso Inauguración Puente Vial en San Miguel, 11/04/02).

La crisis es no dar tiempos ni espacios **para humanizar la gestión y para planificarla mejor.** Y si eso ocurre corremos el riesgo de que todo nuestro diseño sea para la crisis y después, ese mismo diseño, sea el que nos impida salir de la crisis. Y que entonces los estados municipales, o el estado provincial, o el estado nacional; no contribuya a salir de la crisis, como quiere la gente, sino que pasa a ser un impedimento, casi sin darse cuenta. (Discurso Inauguración Puente Vial en San Miguel, 11/04/02).

**¿Qué clase de democracia es una democracia que apaña la vagancia porque es cobarde?.** Yo creo que hay mucha protesta contra los hombres que tienen que dirigir porque les dicen, aunque no lo digan públicamente, ustedes piden el voto, se hacen votar, y después cuando hay que aguantárselas y administrar el estado, y pagar los costos, no los quieren pagar; quieren que lo pague el que siga, prefieren endeudar más el Estado. Y hemos endeudado el Estado bonaerense de una manera excesiva, ésta es la verdad, ésta es la realidad, y si no se empieza por ver la viga en el ojo propio no se puede ver ni entender, ni la protesta, ni la bronca, ni la frustración argentina. (Discurso Lanzamiento del Catálogo Consorcio Productivo del Salado en Punta Indio, 14/03/02)

**Seremos lo que los bonaerenses quieran que seamos. Creceremos con ellos o nos achicaremos con ellos. Pero no seguiremos creciendo como Estado a costa de ellos.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

**Del mismo modo que no hay hombre que pueda crecer y desarrollarse sin un sistema axiológico que lo sustente y que le dé sentido y proyección a sus acciones, tampoco hay sociedad que pueda hacerlo sin códigos y valores respetados mayoritariamente. Sin ley y sin Justicia reina la ley de la selva y todos sabemos que en la selva sólo sobreviven los poderosos, nutridos y alimentados por los débiles.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Administrar el Estado,** que suena muy tecnocrático, pero no es tecnocrático, **es administrar vidas, almas, y exige una base de conciencia sobre lo que es justo e injusto** muy fuerte, que no todo el mundo tiene y que me parece que es la condición esencial, unida a esas agallas para asumir estos puestos. (Discurso Asunción Secretarios de Estado, Modernización del Estado y Derechos Humanos, 05/02/02)

Mi gobierno, el gobierno de estos queridos compañeros que están aquí, será un gobierno de transición, no será como podía pensarse simplemente el término de un mandato implícitamente o calladamente, se prepara un nuevo mandato. No será ésto, será un gobierno de transición que hará lo que deba hacer, pagar los costos que tenga que pagar pero pensando en el único fin, que es que la gente tenga más confianza y tenga más

derecho a la alegría, derecho que le está negado a la Argentina de hoy y a la provincia de hoy. **Vamos a hacer entonces aquello que la Provincia necesite, sin pensar ni en futura gobernación, ni en futura presidencia nuestra, sino en lo que la Provincia necesite.** (Discurso Asunción de Ministros y Secretarios, 07/01/02).

El problema que tiene el Estado, todos los Estados: el Municipal, el Provincial y el Estado Nacional, como gran responsabilidad es que, mientras trata de encontrar las políticas adecuadas en un marco muy complejo y con un gobierno que debió improvisarse para cumplir con el deber patriótico y asumir la máxima responsabilidad, debe encontrar atenuantes paliativos, mensajes que tiendan a hacer primero que la gente salga de la desesperación cotidiana y segundo, que se reanude aquello que puede perderse definitivamente, que es la cohesión social y la solidaridad entre los argentinos. **Si el gobierno no es solidario, poca autoridad moral tendrá para pedirle a los argentinos que sean solidarios.** (Discurso Firma Convenio Marco para Implementación del Programa Jefes de Hogar, 25/01/02)

### A3. Reforma Política y Modernización del Estado

**Esta Provincia de Buenos Aires tendrá que estar en el 2003 mucho mejor organizada con sus cuentas enormes, su pueblo pacificado, con las injusticias más fragantes resolviéndose o en vía de resolución y muchas resueltas, para que el nuevo gobernador que llegue en el 2003 no tenga que sufrir lo que vamos a sufrir nosotros y pueda hacer un gobierno de ahí para adelante.** (Discurso Asunción de Ministros y Secretarios, 07/01/02)

La Modernización del Estado provincial debe tener un solo objetivo. Ese objetivo es que el Estado, en lugar de alejar a los hombres que la gente elige para representarlos y conducirlo, léase los políticos; en lugar de alejarlos de la gente común que utiliza como puede los servicios cotidianos de ese Estado y requiere **que ese Estado sea ágil, eficiente, justo, moderno; debe acercarlos. En lugar de alejarlos; acercarlos.** (Discurso Asunción Secretarios de Estado, Modernización del Estado y Derechos Humanos, 05/02/02).

**La Reforma Política debe tener como prioritaria expresión una Reforma del Estado.** La sensatez y el sentido común marca el camino de una política de Estado para definir el perfil de organización necesario para satisfacer las expectativas que han depositado en nosotros los vecinos y ciudadanos de la Provincia. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**El Estado bonaerense debe necesariamente adecuar sus estructuras para prestar mejores servicios a sus ciudadanos.** Pero no es sólo una empresa de servicios, sino un plexo de relaciones que propende al bien común, al desarrollo y la organización de la comunidad. **Por eso no queremos un Estado gendarme ni ausente, sino un Estado Inteligente, que sea capaz de dar respuestas a las necesidades de los vecinos, con rapidez y eficiencia.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Hay que reformular las estructuras ministeriales de acuerdo a un nuevo modelo organizativo. **Queremos introducir la herramienta de la gestión por resultados, que transparentará y facilitará la rendición de cuentas de los funcionarios permitiendo un mayor control social.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Tenemos dos apuestas centrales: la reforma de lo propio y el crecimiento económico de los bonaerenses.** Una parte del Estado es socia clara de ese crecimiento: es la parte más legítima y defendible de lo que administramos, el Estado que educa, vigila, previene, investiga, cura, brinda justicia, da crédito, promociona y promueve a los bonaerenses. Ese Estado debe estar fortalecido aún frente a la reducción global de sus gastos, que es inevitable. La otra parte es enemiga de todo crecimiento privado y sólo se piensa a sí misma. Es egoísta, pequeña, rapaz y está envejecida. Concibe una realidad que ya fue. Es el Estado burocrático, el de las oficinas que trabajan para su propia reproducción vegetativa, el de las prebendas que estamos atacando, el que maltrata a los jubilados cuando quieren hacer trámites o cobrar, el que impide la inscripción de industrias, comercios, barrios o productos nuevos, el que nos imposibilita cobrar impuestos, el que hace de las huelgas una rutina. Ante la debacle de hoy, frente a la sublevación de la gente en la calle, este Estado se enmascara. Se confunde en la protesta cuando es parte del problema, no de su solución.

Déjenme interpretar hoy aquí que la gente en **la calle nos ataca más por lo que no hicimos que por lo hecho. Por lo no administrado, lo no reformado, lo no transformado. Por aquello que hemos evitado permanentemente enfrentar cuando nuestra obligación era hacerlo.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

**Vamos a hacer un Estado que tercerice menos y aproveche mejor sus recursos humanos,** porque el sector privado no tiene ninguna magia especial que lo haga más eficiente que el Estado, en todo caso tiene más motivación. Si el Estado no tiene motivación, la culpa es nuestra, de los que no supimos insuflársela, y hoy el Estado no la tiene: no tiene mística, no tiene disciplina y no tiene motivación; es una realidad que puede cambiarse pero que va a cambiar en la medida que sepamos que es así. (Discurso Firma de Convenio Plan Emergencia Hídrico-Vial, 03/04/02)

Este acto es el comienzo de lo que debería ser un programa escalonado en el que cada medida debería basarse en el éxito de la medida anterior, y ese programa escalonado nos debe llevar a una progresiva descentralización. La provincia no puede, por ejemplo, ceder su función, ceder su misión original; pero sí puede ceder la ejecución y debe ceder la ejecución progresivamente. **Cada acto debería ser resultado del éxito del acto anterior, no pretender un éxito total porque, si no, parecería una excusa la búsqueda de ese éxito total para no dar el paso siguiente.** (Discurso Descentralización Tributaria, 06/06/02).

#### A4. Descentralización y Regionalización

Necesitamos **descentralizar en serio**, de a poco, no para sacarnos problemas de encima, sino descentralizar. Descentralizar los impuestos: ¿qué pasa hoy?. Nosotros aumentamos cada vez más nuestra

recaudación provincial, mientras tanto se nos cae lo que recibimos de la Nación, porque hay injusticia en la forma de repartir los impuestos. (...) Necesitamos descentralizar en todos los temas. Hemos avanzado mucho con los Intendentes, tenemos que avanzar más con la comunidad para que se convenzan que, o hay Estado provincial respaldado por la gente más allá de las cuestiones políticas que son modificables, o el Estado sigue siendo para algunos, sigue atendiendo mal a otros y sigue desentendido de muchos. (Discurso Asunción de funcionarios, 03/09/02).

**La descentralización tiene un solo camino para afirmar su vigencia: son los actos concretos que se vayan acumulando en ese sentido.**

La descentralización requiere que los funcionarios provinciales vivan la cuestión sin tener la menor duda si se pone en juego o no su propio poder. Si se establecen estos términos de poder, de quién aprovecha el uso de la lapicera para poner condiciones, demorar trámites o incluso para tener actos de corrupción, si se establece este juego de poder no se sabe qué le pasa al hombre en la calle, al que le importa un rábano la cuestión del poder; lo que sí le importa son las concreciones, quién decide.

El que está más cerca de él es el intendente. Así que reservarse el derecho de objetar algo que está mal hecho en toda la materia del uso del suelo es una atribución provincial. Decidir quién, cómo y cuándo es una atribución de los intendentes y de sus Concejos Deliberantes, ese es el espíritu con el que llegamos, es lo que pensamos. Pueden haber muchos días en que otras circunstancias y otros problemas nos hicieran olvidar de avanzar en ese sentido, pero hay que tener un acelerador puesto para recordar todo lo que se puede seguir haciendo. En realidad, para hacer cosas hay que descentralizar. (Discurso Acto de Descentralización de Gestiones por Urbanizaciones Cerradas, 08/08/02)

**La descentralización, la desconcentración y la regionalización de muchas acciones del poder central, dará más eficiencia y transparencia a los actos de gobierno.** Los municipios tendrán un rol activo en esta fase. Pero ninguna medida que tomemos tendrá como objetivo la municipalización de los servicios, por el contrario, preservarán y fortalecerán el rol indelegable del estado provincial en brindar los servicios y trazar los ejes de las políticas provinciales y regionales. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Reestructurar las múltiples regionalizaciones provinciales** es uno de los temas que seguramente esta Honorable legislatura deberá abordar y cuyo aporte será esencial para enriquecernos. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Gran parte del Estado debe ser defendida y mejorada **con la descentralización como objetivo irrenunciable**, capacitada y profesionalizada para una provincia que va a salir de este pozo de hoy, indefectiblemente, si nos comprometemos con ella. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

A5. Participación y Control de Gestión

Donde hay algo oscuro hay algo que se sospecha, y la sospecha genera desconfianza y ésta genera bronca o brazos caídos. La base de esto, además del trabajo, es **la confianza, y ésta se hace estando y vigilando** como decía el General Perón: "los hombres son buenos y si se los vigila son mejores". Así que vigílenlos, y vigílense entre ustedes y vigílenme. (Discurso Encuentro con 150 Entidades Intermedias en Florencio Varela, 19/06/02).

**Nosotros no regalamos nada**, que quede bien claro. No lo hacemos por dos razones. Primero porque la plata no es nuestra, es de ustedes y debe volver a ustedes, nuestra función es administrarla. La segunda razón es propender a que haya trabajo comunitario o el tipo de trabajo que ustedes decidan. (Discurso Encuentro con 150 Entidades Intermedias).

Las ideas pueden surgir de quienes gobernamos, pero pueden nacer también de quienes se ponen a trabajar desde el pueblo para arriba. A veces, con la mejor buena voluntad y buena fe, quienes están arriba imaginan un plan para la gente creyendo que es lo mejor, pero se equivoca porque no es lo que la gente pedía. Cuando el que está arriba sabe oír es capaz de imaginar el mejor plan según lo definen los propios beneficiarios del mismo. Yo no quiero decirles lo que ustedes necesitan, vine aquí a averiguar lo que ustedes necesitan, lo que quieren ustedes, no yo. (Discurso Encuentro con 150 Entidades Intermedias en Florencio Varela, 19/06/02).

**Creo que ustedes están pidiendo esencialmente una cosa al Estado, le están pidiendo que lo que se empiece hoy con ustedes no se caiga, que lo que empieza se continúe, que lo que se sostiene al principio como Programa siga siendo, cuando termine este gobierno en el 2003, el mismo Programa sostenido y a lo mejor ampliado**, es decir que no las dejen a mitad de camino. (Discurso Cierre del Encuentro Mujer de Empresa, 15/03/02).

Si algo positivo tiene la crisis en que nos encontramos es que ha puesto en marcha el camino **hacia nuevos mecanismos de participación y de control popular**. Una democracia puede deslizarse fácilmente hacia la oligarquía si los ciudadanos resignan su obligación de participar y controlar a los gobiernos. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Nuestras debilidades paradójicamente, si lo decidimos, pueden ser también nuestras respectivas fuerzas; vamos a tratar con justicia, con tolerancia y dándole espacio a la sociedad civil para que diga lo que piensa y se manifieste**, no rompiendo cajeros o cortando rutas sino que también se manifieste ante el gobierno que trata de hablar con la amplia gama de representación que tiene hoy la sociedad. Este es el espíritu que tenemos, me siento acompañado por legisladores, incluso por los señores jueces de la Suprema Corte que renunciaron recientemente y que cuando lo hicieron hablaron conmigo y lo hicieron de la manera más honesta, afectiva y honorable que yo pueda decirles, me dijeron de sus respectivas carreras, de sus respectivas trayectorias y me dijeron que hace tiempo que sentían que había llegado el momento de volver a la actividad privada como jurisperitos en su mayoría, y lo hicieron abiertamente. (Discurso Asunción Ministro de Economía, 20/02/02)

## A6. Justicia Social

Gobernar es gobernar para todos; pero **esencialmente necesitan del Estado quienes peor están, quienes no pueden tener ni salud, ni seguridad, ni educación privada; y están destinados, irremediablemente, a recibir ese servicio del Estado.** (Discurso Descentralización Tributaria, 06/06/02)

Hoy no es tiempo de gobernar solamente para quienes están adentro del municipio o de la Provincia, **es tiempo de gobernar para todos**, para los que están lejos, aunque no los vea. Es tiempo de gobernar para los que no tienen trabajo, no para los que tienen trabajo y nos quieren hacer creer que sólo ellos importan. Importan todos, importan aquellos que teniendo trabajo han visto bajar sus ingresos de una manera fuertísima en dos años. (Discurso Inauguración del Ciclo Lectivo 2002 Escuela Formación Profesional 402 en José C. Paz, 11/03/02)

Somos un país empobrecido y lo que es peor aún, un país injusto e inequitativo. Porque si **la pobreza duele, duele mucho más cuando se sufre a la vista insensible de los privilegios.** Nunca en su historia moderna la Argentina ha tenido niveles de injusticia e inequidad como los que hoy soportamos. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

## B. Objetivos y Estrategias fijadas por el Gobernador sobre temas prioritarios de agenda provincial

### B1. Asuntos Agrarios y Producción

No podemos concebir que un Ministro de la Producción no sea permanentemente un defensor de la Producción provincial frente a las políticas nacionales. (Discurso Asunción de Nuevas Autoridades Provinciales, 03/09/02).

**Gobernar no es solamente administrar**, esa es condición necesaria pero no es condición suficiente en una Nación que no se ha realizado, en un país lleno de potencialidades y de frustraciones, en un país donde está cuestionada su clase dirigente en general de una manera muy fuerte y en un país donde la rabia adquiere condiciones de energía negativa muy fuerte. **Gobernar tiene que ser un proyecto de producción, un proyecto productivo.** (Discurso Lanzamiento del Catálogo Consorcio productivo del Salado en Punta Indio, 14/03/02)

El área de agricultura participará de los programas integrales de acceso a subsidios a jefes y jefas de familia con el objetivo central de la reactivación económico productiva de los diferentes sectores. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

**La lucha contra la aftosa**, una de las tragedias del último milenio, **ya empieza a dar sus frutos**, con las primeras exportaciones destinadas a mercados hasta hace poco vedados para nuestras carnes que traerán divisas al país. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

Daremos inicio este año al programa de calidad agropecuaria que tendrá como objetivo la **diferenciación e identificación del producto, en base a características de su proceso productivo y calidad final**. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

En cuanto al sector agropecuario, esperamos que a través de la ley 12842 podamos dar **un fuerte impulso a los programas de Servicios Agrícolas Provinciales, al Programa Cambio Rural, y al nuevo programa de emergencia destinado a la reparación de caminos rurales de la zona afectada por las inundaciones**. (...) En estos días trabajamos activamente en el diseño y la puesta en marcha de una propuesta de modificación a la actual ley de emergencia agropecuaria provincial, teniendo como objetivo principal la conformación de un fondo de asistencia ante eventuales fenómenos catastróficos. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

**El fortalecimiento del sistema PyMe provincial seguirá siendo una constante**. Hoy asiste a miles de emprendimientos generadores de trabajo local y regional, a través del apoyo a la asistencia financiera, la innovación tecnológica, y el acceso a mercados nacionales e internacionales. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

**Continuaremos apoyando a los corredores productivos** o regiones de crecimiento común a través de los enlaces que nos permiten relevar la información vinculada con los sectores productivos. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

En materia productiva **nos centramos en la identificación de procesos de sustitución de importaciones** que permitan la recuperación de la demanda interna y/o el incremento de exportaciones. Sobre ellos se volcará la asistencia. En tal sentido se han elaborado 8 Programas Sectoriales provinciales alineados con los objetivos formulados a nivel nacional. En ellos se apunta recuperar la oferta y demanda interna e incrementar las exportaciones tradicionales y las no tradicionales conformando una masa crítica de nuevas empresas PyMes exportadoras. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

Conocimos un tiempo de expansión de mercados, fuimos con los empresarios a los mercados del sudeste asiático, abrimos mercados emergentes nuevos -que tenían mucho mejor poder adquisitivo que los mercados tradicionales de la carne argentina-, aumentamos el valor de las exportaciones y nos preparamos para algo diferente. Ese algo diferente exigía un esfuerzo enorme de toda la Argentina, en pos de convertirse en un país moderno, exportador, diversificado y básicamente en una Nación industrializada.

**Las naciones del mundo se dividen en industrializadas y no industrializadas; son naciones y tienen soberanía, no las que los predicán y dicen sus discursos más fuertes, no las que tienen hombres fuertes con discursos nacionalistas, sino aquellas que tienen una industria exportadora diversificada que les permite ser alguien en el mundo a través de sus propios productos y de sus**

**propios servicios. Esas son las naciones soberanas.** (Discurso Reapertura Frigorífico Arre Beef en Salto, 21/02/02)

**Están los problemas económicos concretos de la producción y de la demanda, es decir, del consumo, que afectan también económicamente al Mercado. Entonces, en momentos de caída del consumo en líneas generales en los últimos tres, cuatro años del país, acentuado durante el último año, y en momentos de la producción con muchos problemas de rentabilidad, esa situación económica agudiza los errores de una conducción que no tiene la suficiente información y el suficiente respeto por la información y las opiniones internas, es decir, por lo que realmente pasa, que es lo objetivo y lo que además sienten que pasa quienes están, que es lo subjetivo.** (Discurso Asunción Nuevo Directorio Mercado Central Buenos Aires, 18/01/02)

**Queremos explotar, difundir y hacer crecer de manera central el turismo, porque es trabajo para todos los hombres y mujeres locales y porque es una forma de mostrar la belleza natural. También es una exposición y venta permanente de productos,** que el desarrollo regional, más bien concentrado en pequeñas empresas, en micro-empresas, en empresas familiares, puede ofrecerle al turista o a cualquiera que pase por aquí, y que a mi modo de ver tiene el carácter de una especialidad, de algo que ha sido hecho con mucho amor, con artesanía, con una capacidad de creación que va mas allá de un producto estandarizado y que por lo tanto puede competir en mejores condiciones que el producto estandarizado y llegar a un público que está necesitado de comprar un producto que tenga un grado de afecto, de trabajo familiar, de expresión de la propia región; es decir que se identifiquen con la propia región y que a su vez provengan de formas de trabajar distintas, orgánicas, innovadoras. (Discurso Inauguración del Centro de Información Turística y Producción Regional en Benito Juárez, 05/09/02).

El turismo es abrirse, es infraestructura, sin duda alguna. No cualquier infraestructura, no la infraestructura de una bestia que derrumba la naturaleza sino la infraestructura adecuada exactamente a aquello que no rompa la armonía del lugar. El turismo es seguridad, sin duda alguna. Eso es lo que hemos tratado de comunicar. Si el amor está solo, si no hay un programa, hombres que lo encarnen, si no hay un proyecto, seriedad técnica, una vinculación desde el Estado con los profesionales privados del sector, si no hay una apuesta a esos profesionales privados del sector que son los que finalmente mueven la industria y son los que la van a mover en el futuro, si no hay una mirada seria de cómo se construye ese turismo del futuro, el amor será una palabra hueca en boca de un gobernante que la malgasta. (Discurso Presentación Marca Viva las Pampas en San Fernando, 30/05/02).

## B2. Desarrollo Humano y Trabajo

**Uno de los problemas centrales de la Provincia es lo que se ha dado en llamar la educabilidad, es decir, la capacidad de poder asegurar que todos los niños que empiezan el colegio primario puedan tener la misma capacidad de reflexión, de enseñanza, capacidad de aprendizaje**

**simultáneamente, lo cual hoy no ocurre.** La educabilidad es la primera ruptura del principio de igualdad de oportunidades. Entonces no concebíamos la cuestión social sino básicamente como una ayuda concreta y reforzada, nutricional y de atención a todas aquellas madres que hoy están en este Plan que creó la señora Chiche Duhalde, el Plan Vida, por ejemplo, de forma tal de asegurar que desde que conciben a cada uno de sus hijos, hasta que comienzan el colegio, está asegurada la nutrición de la madre, del hijo y de la familia que la rodea, que hoy está cuestionada. Este es un cometido central de la asistencia social, dirigido exclusivamente a tener mejor educabilidad, que es lo que nos importa para el futuro y por lo que deberían juzgarnos el día de mañana. (Discurso Asunción de Autoridades Provinciales, 04/09/02).

**Emprenderemos una política progresiva de empleo e ingreso basada en la asociación entre los diversos sectores sociales y abarcando sistemas productivos donde hay actores muy diversos.** Vincular a los más pobres con el sistema productivo es el objetivo de hoy. Pequeñas y medianas empresas para consolidar un sistema de economía del trabajo de base territorial, económica y socialmente eficiente, capaz de autosustentarse, en las que intervengan quienes, a pesar de tener un plan de empleo, siguen marginados. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**La cuestión del empleo es de tal magnitud y complejidad que no puede ser tratada con programas especiales, en paralelo a los demás programas sociales.** Deben estar integrados y ser parte de una misma visión sobre el mundo de la marginalidad, sus causas y su realidad cotidiana. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

¿Qué queremos del Plan Vida, y de sus manzanas que lo manejan?: fortalecerlo. ¿Cómo lo vamos a fortalecer?. Lo que hay que hacer es ir cada vez más a que cada madre reciba en su manzana el derecho a comprar lo que ella considera necesario para su hijo. Queremos independizarlas en lo que se debe; pero que sigan adentro del Plan para seguir con el control médico, para seguir con el control de lo que pasa en sus casas, para seguir teniendo ese vínculo tan necesario con las manzanas de cada lugar. (Discurso Entrega de la Tarjeta Social Plan Vida en La Matanza, 28/01/02)

Nota: En el mes de setiembre el Gobernador anunció la próxima reformulación del Plan Vida como Más Vida, acorde con la búsqueda de garantizar la educabilidad en la Provincia.

### B3. Economía provincial

**Otro eje central de este gobierno es la cuestión de los ingresos. Es absolutamente no creíble un gobierno que no pelea con más fuerza o igual fuerza por aumentar sus ingresos que por disminuir sus gastos superfluos o sus gastos al menos no prioritarios.** La cuestión de los ingresos ha sido un capítulo no siempre bien manejado. La cuestión de los ingresos es que todo el mundo pague sus impuestos, y en especial los que más tienen. La cuestión de los ingresos pasa por diseñar; les aseguro que lo estamos haciendo, detesto hablar con gerundios, pero créanme que lo estamos haciendo, diseñar formas de

captación de la evasión no previstas antes y que realmente generen un apremio en aquel que no paga. (Discurso Reunión con Directores de Hospitales Provinciales, 27/06/02).

**Gobernar es cobrar impuestos, no nuevos impuestos, no aumentarlos, sino cobrarlos.** Es decir, la capacidad de lograr que la comunidad genere un ingreso municipal y provincial que permita cumplir con las funciones, y adicionalmente crecer, no dejar caer la infraestructura, solucionar viejos problemas vinculados siempre con el presupuesto; demandas de un sector del pueblo argentino que hoy está en franca decadencia económica o, por lo menos, así lo muestran los últimos años y especialmente los últimos tiempos, a raíz de la inflación. (Discurso Descentralización Tributaria, 06/06/02)

**Si Buenos Aires no puede arreglar sus cosas, porque tiene baja recaudación, entonces demos más posibilidades de recaudar;** porque yo no salí corriendo a poner el 5% de ingresos brutos al sector agropecuario que no los paga. Es decir, Buenos Aires no captura la devaluación; por el contrario, los empleados de la provincia y los empleados privados de la provincia de Buenos Aires, ven deteriorados sus ingresos con la inflación, es decir, pierden salario real, con lo cual se pierde toda la actividad económica. Y Buenos Aires vive de la actividad económica interna, es decir, de ingresos brutos; vive del mercado interno, no vive de la exportación. (Discurso Firma de Convenio Plan Emergencia Hídrico-Vial, 03/04/02)

En las actuales condiciones del mercado de trabajo debemos convenir en **que es indispensable que el Estado no proponga medidas que disminuyan el nivel de empleo** público más allá de la normal baja. Por ello excluimos de nuestro pensamiento el despido de personal por causas presupuestarias. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Maltratamos a la gente cuando va a pagar y la perdonamos de hecho cuando entra en mora.** Esta situación deberá modificarse. **La atención a los contribuyentes será el centro de referencia de la gestión tributaria:** vamos a incorporar nuevas instituciones bancarias para el cobro de impuestos, diferentes medios de pago para satisfacer el cumplimiento de obligaciones fiscales, y la extensión del débito automático en otras instituciones bancarias, así como el pago con otras tarjetas de débito y crédito.

**Nos concentraremos también en el recupero de deudas,** un activo de realización superior a los 2000 millones de pesos.

En Inmobiliario y Automotor se pondrá en práctica operativos tendientes a detectar la "mora temprana"

En el caso del Impuesto Inmobiliario, iniciamos la primera etapa de incorporación de mejoras no declaradas captadas por lectura satelital, el régimen para countries y barrios cerrados como agentes de información y el programa de fiscalización y presentación espontánea en materia catastral.

Para el caso de Ingresos Brutos, **vamos a atacar la evasión con la captura** (de las transacciones) en la fuente, aunque no les guste a quienes sólo le importa agradar a los que mejor están.

El cumplimiento de una reducción del 60% en el déficit previsto en el presupuesto 2002 se apoya **en lograr importantes economías en el nivel del gasto, y en el incremento de la recaudación tributaria propia, esto último básicamente por medio de mejoras en su administración.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

La descentralización, la desconcentración y la regionalización de muchas acciones del poder central, dará más eficiencia y transparencia a los actos de gobierno. Los municipios tendrán un rol activo en esta fase. (Entre otras áreas, el Gobernador enumeró la **facilitación del pago de impuestos y servicios**). (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

Quiero decirles que todos sabemos que **tenemos graves problemas financieros**, los tiene la Nación y la provincia de Buenos Aires, y no son nuevos. La única forma es enfrentarlos, es preferible que nos combatan por lo que hagamos. Nosotros no nos vamos a quedar de brazos cruzados ante esta crisis, no vamos a dejar sólo al Gobierno Nacional, comprendemos absolutamente sus razones, vamos a pelear con lealtad y con conocimiento de los estrechos márgenes que tiene el presidente Duhalde para moverse. Estamos espalda contra espalda, con él frente a lo que puede venir, y vamos a enfrentar ambos, él en su condición de hombre que está en este momento transitoriamente en la presidencia hasta el 2003, y yo en mi condición de un vicegobernador que tuvo que hacerse cargo de la gobernación hasta terminar el mandato. (Discurso Asunción Ministro de Economía, 20/02/02)

#### B4. Gobierno

Los objetivos generales del área de gobierno estarán vinculados con el **fortalecimiento de la gobernabilidad institucional de la Provincia y de los Municipios**. Gobernabilidad significa trabajar para garantizar la paz social y el normal funcionamiento democrático de las instituciones. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Impulsaremos desde este Ministerio la descentralización del estado provincial a los municipios. **Este proceso brindará herramientas posibles y eficaces para poner al estado provincial más cerca de la gente e integrar a los municipios a la planificación y gestión bonaerense**. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

#### B5. Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos

La provincia tiene una infraestructura que está decayendo. En la medida que nosotros no tengamos conciencia de eso vamos a tener una provincia envejecida, desde el punto de vista de infraestructura, hacia final de mi mandato; y no me gustaría que ese fuera uno de los resultados. Ustedes entienden que hay realidades, pero **una provincia que no actualiza su infraestructura, o sea la agenda que está vinculada con la producción, es una provincia que le está dando la espalda a lo que más necesita en estos momentos, que es un aumento de la producción**, y un aumento en la vocación y protección a invertir, que si Argentina no encuentra durante este año va a tener problemas muy serios durante los próximos años. (Discurso Asunción del Ministro de Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos, 28/05/02).

**El Instituto de la Vivienda va a tener que encarar obras que en el pasado fueron efectivas y que en este momento están paralizadas.** (Discurso Asunción del Ministro de Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos, 28/05/02).

Si algo necesitamos hoy en la Provincia de Buenos Aires son **viviendas populares.** (Discurso Asunción de Autoridades, 07/02/02)

Durante dos años los bonaerenses asistimos a las dificultades de gestión y a la ineficiencia del gerenciamiento de la empresa prestadora del servicio de agua y cloaca en la llamada zona concesionada 1. Hoy la empresa nos comunicó que dejará de prestar el servicio para toda una amplia región de la provincia. Ante esto ya contamos con los actos administrativos necesarios para encarar la situación; diseñamos una nueva alternativa de prestación y está dispuesta la constitución de la **Sociedad Anónima Aguas Bonaerenses, que está en condiciones técnicas y operativas de continuar con la prestación del servicio. Garantizamos la continuidad en la prestación del servicio de agua potable.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Frente a la amenaza de **inundaciones** que se cierne sobre una amplia zona del noroeste de la Provincia y muchos partidos de la cuenca deprimida del Salado, definimos un **Plan Hidro-vial** para hacer frente a la emergencia hídrica que afecta la región en caso de confirmarse los pronósticos sobre lluvias para los próximos meses. Este plan privilegia la defensa de los cascos urbanos de las cabeceras de distrito y las poblaciones en riesgo, y la transitabilidad de la red vial impidiendo su anegamiento o el aislamiento de las comunidades. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

(La construcción de) este canal va a ser un símbolo de descentralización y de caída de costos, de eficiencia mucho mayor por parte de los municipios con relación a las empresas que lo iban a hacer, porque lo que faltaba hacer costaba 3 millones y medio de dólares y nosotros vamos a entregar esa cifra en pesos a los municipios para que lo hagan, y ellos lo van a hacer de manera mucho más económica. Las obras se van a poder controlar de cerca y el nivel de intervención local va a hacer que el canal ande más rápido y sea motivo de mayor movilización y mayor alegría. (Firma del convenio hídrico en Bolívar, 14/09/02).

Necesitamos hacer un canal al noroeste de la Provincia, que es el canal que va de la Laguna La Picaza hasta Mar Chiquita, y necesitamos hacer un gran canal al sur de la Ruta 5 que tome y alivie todos los problemas que está teniendo el sistema Jauretche-Mercante y que le dé seguridad a todos los campos que están sobre la Ruta 5, unos 30 kilómetros hacia el sur y unos 30 kilómetros hacia el norte. Ese gran canal tiene ya un costo importante que debe salir del Fondo Hídrico; se deberá hacer poco a poco.

Quiero decir que Buenos Aires a veces, sobre estas cuestiones, está un poco callada, y creo que defender a esta Provincia no es hacer una agrupación política, es defender temas centrales: primero que es una provincia que necesita financiamiento internacional para hacer conducción del agua y hacer que 5 millones de hectáreas tengan un nivel de seguridad mucho mayor, porque no vamos a evitar grandes inundaciones porque no le vamos a dar los 80 metros de pendiente que tiene la provincia en 600 kilómetros, no la vamos a inventar de

nuevo, pero vamos a evitar los picos terribles de inundación que hace que los productores se enojen, no quieran invertir y quieran migrar. (Firma del convenio hídrico en Bolívar, 14/09/02).

## B6. Justicia

**La Justicia necesita ser reforzada**, necesitamos que sea mucho más veloz la justicia penal, y por eso la Suprema Corte de la Provincia me ha pedido, concretamente en este aspecto y en otros, refuerzos de forma tal que no tengan que esperar tanto tiempo para un juicio oral y público y podamos tener condenados (...). (Discurso Asunción Autoridades Provinciales, 04/09/02).

**Hacer cumplir la ley es una reforma mucho más fuerte que las reformas tecnocráticas** pensadas desde escritorios que siempre terminan acusando al hecho de que había un cambio de organigrama, cuando hay un problema de conductas generalizado que está en discusión en la República Argentina y en la provincia de Buenos Aires. Las conductas individuales son lo único que vale, ése es el sentido de los cambios que hemos hecho y no estamos despidiendo a mala gente en la conducción de la fuerza, estamos despidiendo a aquellos que no pudieron evitar una terrible conducta de un jefe policial y de muchos de sus subordinados. (Discurso Asunción del Superintendente de la Provincia de Buenos Aires, 08/07/02).

**Tenemos que discutir cómo se deben redistribuir los recursos para que el Poder Judicial** pueda funcionar. (Discurso Jornadas Provinciales sobre Justicia Penal Democrática y Crisis Económica, 20/04/02).

La **mesa de Concertación Judicial** será reactivada para plantear y debatir alternativas de cambios estructurales del Servicio de Justicia y la adaptación del Poder Judicial a la realidad actual de la Provincia. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Es urgente propiciar las reformas necesarias para optimizar el servicio de justicia y es sabido que la justicia tardía no es justicia.** El Poder Judicial está en condiciones de señalar sus problemas y posibles soluciones: implementaremos cuanto esté a nuestro alcance para resolver las situaciones y aportar nuestra propia visión en orden a consensuar el camino futuro; llevaremos a cabo la implementación definitiva de las reglas mínimas de las Naciones Unidas para el tratamiento de reclusos, las cuales son el marco de referencia en la política penitenciaria provincial; e impulsaremos un plan de construcción de alcaldías a bajo costo para poder asegurar mejores condiciones de reclusión para los detenidos y procesados. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Cuando hicimos los referéndum -que los hizo el gobierno que yo integraba-, los referéndum salieron abrumadoramente a favor de la construcción de cárceles y dos cosas cambiaron a partir de ese momento: en primer lugar Argentina entró en quiebra y eso impidió el normal cumplimiento de las licitaciones que se hicieron de las cárceles; y lo segundo, es que pasamos de tener 15 mil presos en la provincia a tener 26 mil presos, en sólo dos años. Y es posible, lamentablemente, que para que la población esté mejor y más segura, tengamos más presos en el futuro. Así que a las cárceles las hacemos o las hacemos. (Inauguración de Obras en Carhué, 26/07/02).

Vamos a hacer unas unidades penitenciarias para la misma cantidad de internados, pero mucho más sencillas y mucho más adaptables a la capacidad de nuestro propio presupuesto, que es mucho más bajo, y además adaptables a la capacidad de trabajo que puede tener una comuna. (Discurso Firma de Convenio para la Construcción de Nueva Unidad Carcelaria en Barker -Benito Juárez-, 05/09/02)

## B7. Salud

El ministerio que en el año 2002 está soportando la mayor reducción es el de salud. Ustedes dirán, ¿qué es ésto, una definición política en contra de la salud?. No, ocurre que ese ministerio, el año pasado, gastó una buena parte de lo de este año. De todas maneras les digo que, como es un derecho público, nosotros **vamos a mejorar el presupuesto del año que viene en salud en términos relativos**. Es decir, va a tener un porcentual sobre el presupuesto total superior. Todavía no puedo decirles cuánto, pero lo va a tener. (Discurso Reunión con Directores de Hospitales Provinciales y Jefes de Regiones Sanitarias de la Provincia, 14/08/02).

**Vamos a incrementar, desde el laboratorio central, la producción de 5 a 12 millones de comprimidos mensuales**, aumentando el listado de medicamentos genéricos que hoy se producen e instalar una planta elaboradora de inyectables.

Cada **embarazada** deberá ser una prioridad que nos garantice el normal desarrollo del binomio madre-hijo, previniendo la anemia, el parto prematuro y reduciendo a su mínima expresión la mortalidad materna, fetal e infantil.

**Promoveremos la sanción de una Ley Provincial de Atención de las Adicciones** que unifique criterios de coordinación con el Poder Judicial, regule mecanismos de derivación, admisión y egreso de los pacientes, la evaluación de la calidad y efectividad de los tratamientos, y contemple esquemas de financiamientos provinciales, federales e internacionales.

En el caso del **SIDA**, además de garantizar las acciones asistenciales, no aflojaremos en las campañas preventivas de educación y concientización, que serán una prioridad. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Suscribiremos el Pacto Social en Salud**, para favorecer la ampliación de la cobertura, complementar recursos e iniciar un proceso de planificación participativa.

No nos podemos permitir niños sin vacunar en nuestra Provincia. Debemos llegar a cada uno de ellos logrando niveles de cobertura que impidan la aparición de enfermedades inmuno-prevenibles: nuestra meta para este año es el 90% de cobertura. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

El objetivo de la reforma de salud es que los bonaerenses se encuentren con un Estado presente y cerca de la gente, en pos de una humanización de los servicios de salud, estableciendo el concepto de **servidores**

**públicos. El cambio hará necesario potenciar los cuadros profesionales, técnicos gerenciales y administrativos, con vistas a sus destinatarios directos.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

La descentralización, la desconcentración y la regionalización de muchas acciones del poder central, dará más eficiencia y transparencia a los actos de gobierno. Los municipios tendrán un rol activo en esta fase. Pero ninguna medida que tomemos tendrá como objetivo la municipalización de los servicios, por el contrario, preservarán y fortalecerán el rol indelegable del estado provincial en brindar los servicios y trazar los ejes de las políticas provinciales y regionales (El Gobernador mencionó, entre otras temas, **la delegación en Consejos Administrativos hospitalarios del manejo presupuestario; poder de resolución a las Regiones Sanitarias**). (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02).

La propuesta es mantener al hospital público como la columna vertebral del sistema de atención de salud, porque es la red pública hospitalaria provincial la que soporta la demanda de alta complejidad, inclusive apoyando a otros efectores de la salud. **Vamos a fortalecer la regionalización, y una mayor descentralización hospitalaria, intentando mejorar el vínculo con el nivel municipal de atención.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

La situación de la atención de la salud de la población bonaerense estuvo signada por la acción de un **Estado ambiguo que confería carácter de beneficencia a las prestaciones realizadas por la red de establecimientos oficiales, y desatendió el desenvolvimiento de los recursos financieros de la Seguridad Social y de prestaciones del sector privado vigentes.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

En el Instituto de Obra Médico Asistencial -IOMA-, trabajamos en el restablecimiento de servicios que se encontraban interrumpidos, y hemos iniciado la renegociación de todos los convenios de prestaciones. En las divisiones regionales, pondremos al frente de las mismas al personal por concurso. Estableceremos mecanismos automáticos de compensación para los municipios que son al mismo tiempo prestadores del sistema. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

No debemos inventar un IOMA fantástico o que haga milagros. **Queremos tener un IOMA que le de seguridad a un afiliado común que necesita un set de prestaciones comunes que todo el mundo sabe que tiene que tener como respaldo de la salud personal y de la familia.** Lo primero que harán tanto el Ministro de Salud como Javier Mazza, dentro de pocas horas, será juntarse con el Comité de Crisis de IOMA y establecer un plan de pago posible y realista y hacer que termine la inseguridad sobre las prestaciones en el IOMA para con la gente. La gente tiene todo el derecho del mundo de exigirlo y nosotros toda la obligación de hacer ésto, ese es el compromiso que asumimos hoy. (Discurso Asunción Autoridades de Salud, 22/01/02)

## B8. Seguridad

**La lucha contra la inseguridad tiene dos caras concretas, una central, que pasa por la policía y su conducción, y la capacidad de prevenir e investigar; más de prevenir que de investigar,** porque investigar significa investigar lo que ya pasó. Y la otra cara, que es **reformular y ampliar enormemente los lazos entre la comunidad atemorizada y el Estado y la policía que la debe proteger.** No lo podemos hacer solos, y sería soberbio pensar que es así, necesitamos el vínculo fuerte, la confianza en la policía, donde no hay otro instrumento de manejo de la violencia organizada desde el Estado, que no sea ella. (Discurso Asunción de Autoridades Provinciales, 04/09/02).

**Un buen policía vale oro,** como un buen juez, un buen legislador, un buen gobernante; un buen funcionario no tiene precio para el Estado. Un mal policía, como un mal juez, un mal legislador, un mal gobernador, es un enemigo directo del Estado y del pueblo. (Discurso Asunción del Superintendente de la Provincia de Buenos Aires, 08/07/02).

Que quede claro que vamos a seguir en nuestra función sin aflojar, que estamos en democracia, con leyes, con policías, con ciudadanos, todos de la misma categoría: no hay piqueteros duros y piqueteros blandos, hay gente que protesta; no hay policías duros y policías blandos, no los habrá. **Habrá una sola clase de policías, los que cumplan con su deber y con la ley.** Que quede claro que éste es el compromiso que hacemos hoy desde la vergüenza y desde el dolor. (Discurso Asunción del Ministro de Seguridad, 02/07/02).

Los argentinos necesitan de la policía, **los bonaerenses necesitan de la policía de la provincia de Buenos Aires, mal llamada "la bonaerense".** Existen miles de policías que cuando oyen esa palabra se indignan y se duelen, existen familiares de policías, viudas, hijos huérfanos, que cuando oyen esa palabra sienten que se generaliza y que se comete una dura injusticia con quienes están en sus lugares de trabajo cumpliendo. (Discurso Asunción del Ministro de Seguridad, 02/07/02).

**No podemos renunciar a la esperanza, no debemos hacerlo.** La esperanza, decía Borges, significa que hay una forma que tiene el porvenir de anunciarse de a poco en los corazones. Esperemos que este porvenir sea mejor, mientras tanto no podemos dejar de decir que los hombres de este gobierno y creo poder hablar sin haber recibido esa representación exacta de muchos hombres y mujeres de la policía de la provincia de Buenos Aires, sentimos vergüenza e indignación. (Discurso Asunción del Ministro de Seguridad, 02/07/02).

Creo que el tema central **es que tenemos un claro aumento del delito, de la alevosía del delito, un aumento fenomenal en el número de encarcelados** en la provincia de Buenos Aires en dos años. Hay muchos más presos, hay terribles condiciones carcelarias en especial en comisarás, más que en los penales. Esas condiciones carcelarias, afectan a los derechos humanos. (Discurso Jornadas Provinciales sobre Justicia Penal Democrática y Crisis Económica, 20/04/02).

**No es un hecho natural que un hombre que representa al estado pierda la vida fusilado en las calles del gran Buenos Aires.** Es un hecho terrible y como tal, al menos hemos decidido impulsar a través de nuestros diputados nacionales, que no pueda salir nunca de la cárcel aquél que haya asesinado a un policía, fuera provincial o federal; en primer lugar. Y en segundo lugar, en nuestro ámbito provincial, que todo hijo de un policía muerto en el cumplimiento del deber esté cubierto absoluta y garantizadamente por el Estado provincial en el sentido de completar su educación, hasta su mayoría de edad. No queremos ninguna viuda ni desamparada materialmente, ni desamparada afectivamente. (Discurso Acto por el Día Nacional del Policía, 19/04/02).

Policías, prefectos, gendarmes, hombres civiles que tienen a su cargo Secretarías de Estado, Ministerios, hombres de la justicia, legisladores (...) y los tres poderes del estado, son áreas **que requieren de reconocimiento y prestigio por la labor que llevan adelante**, y que el peor enemigo que pueden tener no es un estado empobrecido, paradójicamente, sino peor todavía, el desprestigio cuando se tiene que luchar cotidianamente. Entonces, es función del gobernador, del presidente y de sus equipos de gobierno el luchar por mantener ese prestigio, y el luchar por defender ese prestigio. Esta cuestión de prestigio no es menor; pasa por el respeto entre nosotros, por el trabajo entre nosotros, por la vinculación entre nosotros y por la capacidad de vincularnos con la comunidad que tengamos. (Discurso Jornada Internacional de Lucha contra el Narcotráfico, 12/04/02).

**Cuánto más vínculo exista entre quienes combaten el delito, menores posibilidades de dividir la acción de estas instituciones oficiales tendrá la delincuencia.** Normalmente la delincuencia ha aprovechado al extremo este tipo de divisiones y la falta de articulación que, en algunos casos, ha habido entre las distintas fuerzas. Normalmente eso ha generado una enorme libertad para crear verdaderas empresas como es la delincuencia vinculada al intercambio de estupeficientes; redes multinacionales de protección que han incorporado tecnología y que enfrentan secciones diferentes y países diferentes con normativas diferentes. (Discurso Jornada Internacional de Lucha contra el Narcotráfico, 12/04/02).

Nuestra situación es compleja porque, en líneas generales, **sufrimos un debilitamiento del poder del Estado frente al avance de la capacidad privada de elaborar el delito, perfeccionarlo, tecnificarse y además hacerlo en red entre varios países**, de manera tal de traspasar las fronteras e ignorar absolutamente todas las normativas que, por otro lado, atan, constriñen y ponen límites a la acción de los organismos oficiales de lucha contra todo tipo de drogadicción. (Discurso Jornada Internacional de Lucha contra el Narcotráfico, 12/04/02).

**Se decidió restablecer el normal funcionamiento de la escuela de agentes y Suboficiales**, que estaba sin actividad desde julio de 2001. Es fundamental para la formación y capacitación de los futuros suboficiales y la especialización y el reentrenamiento de los policías en actividad. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

**Hay que reducir los niveles de inseguridad, a través de programas de Policía Urbana**, junto con una mayor eficacia para la prevención del delito, mediante la recuperación de efectivos que estando en tareas administrativas pasen a la tarea de prevención en la vía pública. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

B9. Educación

**Uno de los problemas centrales de la Provincia es lo que se ha dado en llamar la educabilidad, es decir la capacidad de poder asegurar que todos los niños que empiezan el colegio primario puedan tener la misma capacidad de reflexión, de enseñanza, capacidad de aprendizaje simultáneamente, lo cual hoy no ocurre.** (Discurso Asunción de Autoridades Provinciales, 04/09/02).

Hacer cursos permanentemente, y que los cursos están desgajados de cuál es la programática marcada por el conjunto de los Intendentes, no sirve. No sirve crear oferta que no tiene demanda, no sirve hacer cursos de cosas que después no van a servir, no sirve producir aquello que no tiene mercado. (Discurso Lanzamiento del Catálogo Consorcio Productivo del Salado en Punta Indio, 14/03/02)

**La provincia de Buenos Aires va a apoyar a todos los docentes que trabajan y que están al frente de su grado**, los va a apoyar efectivamente, les va a dar seguridad y va a tratar de que no existan conflictos con ellos.

En segundo lugar **la provincia de Buenos Aires este año va a tener becas para los alumnos del Polimodal que las necesitan**, cosa que el año pasado no tuvo efectivamente porque las tuvo hasta mediados de año y después se cayeron porque no se pagaron. Este año se van a pagar, y todo el año y lo vamos a hacer porque pensamos que es la plata mejor invertida.

En tercer lugar, **si tenemos un conflicto** en este momento por una ley que se ha votado, **ese conflicto nunca debe dejar de dar lugar al diálogo para que hagamos lo que tenemos que hacer juntos**, no solamente desde un escritorio de los que mandan, sino con los docentes reunidos en sus gremios, en sus sindicatos. (Discurso Inauguración Ciclo Lectivo Escolar en Mercedes, 04/03/02)

**La voz del sistema educativo hoy está monopolizada por los gremios que bajo el pretexto de la defensa de sus derechos, incumplen en algunos casos con el desempeño del servicio del que son responsables.** Necesitamos también a los padres. A la comunidad. Las escuelas necesitan el apoyo activo de la comunidad y la comunidad penetrar en la información de la escuela. Deben estar accesibles los datos del costo por escuela, la planta orgánica funcional, el presentismo docente, los indicadores educativos de deserción, repitencia, desgranamiento, cantidad de alumnos por sección y resultados de la evaluación de calidad.

Es difícil explicar ante la sociedad la tensión entre la lucha por los derechos de los docentes y la prestación de un servicio educativo de calidad. Por lo tanto no es sorprendente que el maestro honrado y trabajador tenga escasa motivación para realizar su mejor esfuerzo, para brindar una alta calidad de educación a sus alumnos.

**La demanda de la sociedad para revertir este estado de cosas es muy clara y por ello hay que potenciar el rol de la comunidad y el poder local para sostener a la escuela.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Incrementaremos la cobertura y el mejoramiento de la calidad de la educación, sobre todo para los sectores más pobres. Nos preocupa asegurar la equidad de los gastos públicos, relacionada con los programas como los comedores escolares y becas a los estudiantes pobres; **y reducir la brecha de calidad entre las escuelas a las que asisten los niños de las familias pobres y aquellos de familias ricas.** (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

El gasto consolidado provincial para educación en Buenos Aires suma alrededor de 3800 millones de pesos, lo que representa aproximadamente el 35% del Gasto Público de Buenos Aires. Como los gastos del personal representan el 92% de ese presupuesto, **planeamos mejoras sustantivas** en la eficiencia de gastos del mismo a través de: un sistema de información consolidado, con monitoreo continuo de gastos en personal variable y la implementación rigurosa de normas que permitan la asignación de recursos al lugar donde los recursos se requieren en mayor cantidad. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

## B10. Ciencia y Tecnología

**Tecnología no es una palabra que implique siempre invertir en capital, en comprar nuevas máquinas; tecnología a veces es saber de nuevos tratamientos, de nuevos procesos, saber manejar distinto al personal, saber capacitar distinto al personal.** Tecnología es tener una administración muy especial, la tecnología de administrar, la tecnología comercial; es saber, sobre todo, adaptarse a los cambios que tiene el mercado, que ha sido siempre muy volátil y que en la Argentina, hace muchos años, consumía el doble de carne de lo que consume hoy por habitante; en buena medida por cambio de la dieta, y en menor medida por empobrecimiento; ambas cosas han hecho que ésto no sea fácil. (Discurso Inauguración de la Agencia de Desarrollo Regional en Tres Arroyos, 05/09/02).

**La provincia de Buenos Aires concentra en su territorio aproximadamente el 34% del potencial científico tecnológico de la Argentina,** que se desempeña en Universidades Nacionales e Institutos Nacionales de Tecnología con sede en el territorio, y en la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires (CICBA). También en la provincia está el 40% del PBI de la Argentina. No se puede pensar que ante semejante potencialidad la Provincia no sea el motor del crecimiento argentino con tecnologías apropiadas. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

Tanto la ciencia como la tecnología son insumos necesarios para promover la **innovación y la competitividad de la economía.** Son las herramientas para la incorporación de conocimientos a bienes y servicios. (Discurso Apertura Sesiones Legislativas, 01/03/02)

## B11. Medio Ambiente

**Con la basura no se juega**, son 14 mil toneladas diarias; con la basura se dispone rápidamente y se avanza al día siguiente. Algunos creen que en nuestro país se puede jugar con todo, debatir todo permanentemente, mientras la gente consume y acumula basura minuto a minuto y hora a hora. **El CEAMSE tiene una misión fundamental que es darle destino concreto, seguro y cotidiano a esas 14 mil toneladas de residuos.** La segunda misión del CEAMSE es hacerlo con la mejor tecnología posible, que no es aquella que más nos puede deslumbrar porque se utiliza en algún país que esté en condiciones muy superiores a las que está hoy Argentina. La mejor tecnología posible es la buena tecnología, por aquello de que lo mejor es enemigo de lo bueno. (Discurso Asunción del Presidente de Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado -CEAMSE-, 23/01/02).

Siempre dije que medio ambiente, ecología, son palabras que fueron adoptadas por todos, después de que Juan Perón las trajo a la Argentina y las introdujo en el discurso político en 1972. Son palabras mucho más ligadas a la concentración humana y a los problemas detrás de la concentración de las personas para que sigan siendo eso, personas ligadas a la diversidad ambiental, no porque haya nacido un nuevo tipo de ciervo en una reserva, entonces todos tengamos que estar felices por eso aunque esa reserva esté a dos mil kilómetros y los ciervos no los vamos a ver nunca. En cambio, como está la primera napa o la segunda napa del Gran Buenos Aires es una cuestión ambiental mucho más importante que la diversidad biológica porque se refiere a la vida de millones de personas y de sus hijos y de sus nietos, su futuro. (Discurso Asunción del Presidente de Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado -CEAMSE-, 23/01/02).

## B12. Derechos Humanos

La temática de derechos humanos, en primer lugar, sigue tan vigente como en cualquier tiempo; en segundo lugar exige una vigilancia permanente y una vocación constante, un estar alerta, porque vivimos en una sociedad en la cual se violan los derechos humanos y en la cual se está al borde, además de violar otros derechos humanos no tan visibles cotidianamente.

**Necesitamos un área que esté cerca del gobernador y que cruce con sus políticas y con su actitud preventiva**, y en algún momento dado podrá hacer la denuncia también; no lo descartamos de todas las demás políticas de gobierno. (Discurso Asunción Secretarios de Estado, 05/02/02).